

SILABUS MATA AJARAN
ORGANISASI PEMBELAJAR DAN BERPIKIR SISTEM (OPBS)

Dr. dra. Dumilah Ayuningtyas, MARS
Tahun Ajaran Semester Ganjil 2020/2021

TUJUAN MATA AJARAN

Mata ajaran ini adalah suatu mata ajaran yang didisain untuk belajar bagaimana bersikap dan bertindak dalam menghadapi berbagai perubahan mendasar yang terjadi dalam skala lokal, regional, nasional maupun global, khususnya untuk sektor kesehatan.

Oleh karena itu, mata ajaran ini mempunyai tujuan agar mahasiswa:

1. Mengerti cara berpikir, bersikap dan berperilaku generatif dalam menghadapi berbagai perubahan
2. Menguasai pendekatan learning organization, khususnya berpikir sistem dan menerapkannya dalam bidang kesehatan
3. Mempunyai ide, langkah dan cara menerapkan Kepemimpinan Strategis & Berpikir Sistem beserta pembelajaran lainnya (*Mental Model, Personal Mastery, Shared Vision* untuk diri sendiri maupun untuk lingkungannya

URAIAN SINGKAT MATA AJARAN

Mata ajaran ini menjelaskan perlunya perubahan model kepemimpinan dari kepemimpinan tradisional ke kepemimpinan strategis. Perubahan ini ada yang perlu dilakukan secara individual, yaitu dalam cara memandang masalah masa depan (*mental model*) maupun kemampuan untuk terus meningkatkan kualitas diri (*personal mastery*). Selain itu perlu juga dilakukan perubahan secara berkelompok, melalui pembelajaran tim (*team learning*) dalam menciptakan visi bersama (*shared vision*). Pendekatan individual dan kelompok ini selalu dalam bingkai cara berpikir system.

Untuk mewujudkan kepemimpinan strategis dan kemampuan berpikir system sebagai kemestian dalam meningkatkan kinerja system pelayanan kesehatan, maka diperlukan sebuah organisasi pembelajaran. Oleh karena itu langkah-langkah menciptakan sebuah organisasi yang terus belajar akan menjadi bahasan penting pula dalam perkuliahan ini.

METODE

Mata ajaran ini diberikan melalui kuliah dan diskusi secara daring. Peserta diwajibkan membaca bahan pustaka yang diberikan. Untuk memperkuat penguasaan bahan, akan ada tugas perorangan, tugas kelompok, dan presentasi.

PENGAJAR

1. Dr. dra. Dumilah Ayuningtyas, MARS (DAT) : 11 sesi
2. Dr. dra. Sitaresmi Sulistyawati (SS) : 2 sesi
3. Ir. Anwar Fachry, M.Sc (AF) : 1 sesi

4. Ns. Ni Nyoman Dwi Sutrisnawati, S.Kep.,MARS : 1sesi
5. Fitria Aryani Susanti SKM MKM : 1 sesi

PENILAIAN MATA AJARAN

Penilaian mata ajaran ini akan dilakukan melalui berbagai aspek. Penilaian baru bisa dilakukan bila kehadiran peserta minimal 70% (0.70×16 sesi = 12 sesi, termasuk UTS dan UAS). Komponen-komponen penilaian adalah:

- | | |
|---------------------------------|-----|
| - Absensi dan keaktifan | 10% |
| - Tugas individu | 15% |
| - Tugas dan presentasi kelompok | 15% |
| - UTS | 30% |
| - UAS | 30% |

RENCANA PEMBELAJARAN OPBS S1 REGULER 2020

Hari, Tanggal	Sub-CPMK (Kemampuan akhir yang diharapkan)	Bahan Kajian (Materi Pembelajaran)	Metode pembelajaran	Moda Pembelajaran	Pengalaman Belajar	
					Orientasi; Latihan ; Umpan Balik	
					Daring (<i>online</i>)	Pengajar
Senin, 14 Sept 2020	Mahasiswa mampu memahami tentang OPBS, <i>Learning</i> , Pemimpin & Kepemimpinan Strategis I	Video mengenai Pengantar OPBS, <i>Learning</i> , Pemimpin & Kepemimpinan Strategis I	Kuis (<i>self assessment</i>) [10 menit] Ceramah [60 menit] Tanya jawab [30 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi : mahasiswa menonton video tentang OPBS, <i>Learning</i>, Pemimpin & Kepemimpinan Strategis I • Latihan : Mahasiswa menyampaikan pemahamannya terkait kasus-kasus pemicu pada kuis • Umpan Balik: Dosen memberikan penjelasan tanya jawab melalui <i>video conference</i> (50%)	DAT 1
Senin, 21 Sept 2020	Mahasiswa mampu menjelaskan terkait Berpikir Sistem I	Video mengenai Berpikir Sistem I	Diskusi [10 menit] Ceramah [60 menit] Tanya jawab [30 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi : mahasiswa menonton video Berpikir Sistem I • Latihan : Mahasiswa melakukan diskusi kelompok terkait identifikasi sistem, pengenalan struktur, pemahaman berpikir system. • Umpan Balik: Dosen memberikan penjelasan tanya jawab melalui <i>video conference</i> dan pemberian tugas (50%)	DAT 2
Senin, 28 Sept 2020	Mahasiswa mampu menyusun <i>project</i> kelompok I	Video penjelasan project kelompok I	Ceramah [60 menit] Tanya jawab [40 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi : mahasiswa menonton penjelasan <i>project</i> kelompok I melalui EMAS UI • Latihan : - • Umpan Balik: Dosen memberikan penjelasan dan tanya jawab melalui <i>video conference</i> (50%)	NNDS 1
Senin, 5 Okt 2020	Mahasiswa mampu menjelaskan terkait Berpikir Sistem II	Video mengenai Berpikir Sistem II	Kuis [10 menit] Presentasi (40 menit) Ceramah [30 menit] Tanya jawab [20 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi : mahasiswa menonton video Berpikir Sistem II • Latihan : Mahasiswa mempresentasi makalah terkait berpikir sistem II • Umpan Balik: Dosen memberikan penjelasan tanya jawab melalui <i>video conference</i> (50%)	DAT 3

Senin, 12 Okt 2020	Mahasiswa memahami materi Ketidakmampuan belajar	Video mengenai Ketidakmampuan belajar dan <i>knowledge management</i>	Kuis [10 menit] Ceramah [60 menit] Tanya jawab [30 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi: Sebelum sesi kelas, mahasiswa menonton video mengenai Ketidakmampuan belajar • Latihan : Mahasiswa melakukan diskusi kelompok terkait ketidakmampuan belajar • Umpan Balik: Dosen memberikan umpan balik dan diskusi bersama mahasiswa <i>video conference</i> (30%)	SS 1
Senin, 19 Okt 2020	Mahasiswa mampu menjelaskan pemahaman terkait Mental Model I	Video mengenai Mental Model I	Pemicu terkait mental model [10 menit] Ceramah [60 menit] Tanya jawab [30 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi: Sebelum sesi kelas, mahasiswa menonton video mengenai Mental Model I • Latihan : - • Umpan Balik: Dosen memberikan umpan balik dan diskusi bersama mahasiswa <i>video conference</i> dan penjelasan tugas (30%)	DAT 4
Senin, 26 Okt 2020	Mahasiswa mampu menyusun visi bersama terkait materi Shared Vision	Video mengenai shared vision	Diskusi [20 menit] Ceramah [50 menit] Tanya jawab [30 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi: Sebelum sesi kelas, mahasiswa menonton video mengenai shared vision • Latihan : Mahasiswa melakukan diskusi kelompok terkait shared vision • Umpan Balik: Dosen memberikan umpan balik dan diskusi bersama mahasiswa <i>video conference</i> (30%)	DAT 5
Senin, 2 Nov 2020	Mahasiswa memahami tata cara pelaksanaan UTS dan mampu mengerjakan dengan baik	Ujian Tengah Semester	Ujian daring	EMAS	Mahasiswa mengerjakan soal ujian untuk sub CPMK 1-7 melalui EMAS	DAT 6
Senin, 9 Nov 2020	Mahasiswa mampu menjelaskan dan berdiskusi terkait Mental Model II (Dialog : membangun Relasi Inter Subjek)	Video mengenai Mental Model II	Presentasi [50 menit] Ceramah [30 menit] Tanya jawab [20 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi: Sebelum sesi kelas, mahasiswa menonton video mental model II • Latihan : Mahasiswa presentasi kelompok mengenai mental model II • Umpan Balik: Dosen memberikan umpan balik dan diskusi bersama	DAT 7

					mahasiswa <i>video conference</i> (30%)	
Senin, 16 Nov 2020	Mahasiswa mampu memahami materi Learning Organisation dan Team Learning I	Video mengenai Learning Organisation dan Team Learning I	Kuis [10 menit] Ceramah [60 menit] Tanya jawab [30 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi: Sebelum sesi kelas, mahasiswa menonton video tentang Learning Organisation dan Team Learning I • Latihan: - • Umpan Balik: Dosen memberikan umpan balik dan diskusi bersama mahasiswa <i>video conference</i>(30%)	AF 1
Senin, 23 Nov 2020	Mahasiswa mampu memahami materi Learning Organisation dan Team Learning II (implementasi)	Video mengenai Learning Organisation dan Team Learning II	Diskusi [20 menit] Ceramah [60 menit] Tanya jawab [20 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi: Sebelum sesi kelas, mahasiswa menonton video tentang Learning Organisation dan Team Learning II • Latihan : Mahasiswa melakukan diskusi terkait implementasi Learning Organisation dan Team Learning II • Umpan Balik: Dosen memberikan umpan balik dan diskusi bersama mahasiswa <i>video conference</i>(30%)	SS 2
Senin, 30 Nov 2020	Mahasiswa mampu menyampaikan implementasi <i>project</i> kelompok II	Video project kelompok II tentang implementasi OPBS	Presentasi (60 menit) Ceramah [20 menit] Tanya jawab [20 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi : mahasiswa menonton video <i>project</i> kelompok II • Latihan : Mahasiswa mempresentasikan project kelompok yang telah dilaksanakan dalam bentuk video Umpan Balik: Dosen memberikan penjelasan dan tanya jawab melalui <i>video conference</i> (50%)	DAT 8
Senin, 7 Des 2020	Mahasiswa mampu mengimplementasikan nilai-nilai pembelajaran System Thinking, Shared Vision, dan Mental Model dalam bentuk visualisasi studi kasus (roleplay)	Video penjelasan Roleplay	Roleplay [50 menit] Ceramah [30 menit] Tanya jawab [20 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi: Mahasiswa menonton tata cara roleplay melalui EMAS UI • Latihan : Mahasiswa melakukan atau menampilkan roleplay • Umpan Balik Dosen memberikan umpan balik dan diskusi bersama mahasiswa melalui <i>video conference</i> (30%)	DAT 9
Senin, 14 Des 2020	Mahasiswa mampu memahami terkait Personal Mastery	Video mengenai Personal Mastery	Ceramah [60 menit] Tanya jawab [40 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi: Sebelum sesi kelas, mahasiswa menonton video mengenai Personal Mastery • Latihan : • Umpan Balik Dosen memberikan umpan balik dan diskusi bersama	DAT 10

					mahasiswa <i>video conference</i> dan penjelasan tugas untuk presentasi individu (30%)	
Senin, 21 Des 2020	Mahasiswa mampu menyampaikan pembelajaran yang diperoleh dari kuliah OPBS (resume)	Video penjelasan presentasi individu tentang OPBS	Presentasi (60 menit) Ceramah [20 menit] Tanya jawab [20 menit]	EMAS ZOOM	• Orientasi : mahasiswa menonton penjelasan presentasi individu • Latihan : Mahasiswa mempresentasikan resume perkuliahan OPBS • Umpan Balik: Dosen memberikan penjelasan dan tanya jawab melalui <i>video conference</i> (50%)	FAS 1
Senin, 28 Des 2020	Mahasiswa memahami tata cara pelaksanaan UAS dan mampu mengerjakan dengan baik	Ujian Akhir Semester	Ujian daring	EMAS	Mahasiswa mengerjakan soal ujian untuk sub CPMK 9-15 melalui EMAS	DAT 11

DAFTAR PUSTAKA

- Dettmer, H. Williams. *Goldratt's Theory of Constraint, A System Approach to Continuous Improvement*. ASQ Quality Press. Milwaukee-Wisconsin, 1997.
- Osborne, David & Plastik, Peter. *Memangkas Birokrasi-Lima Strategi Menuju Pemerintahan Wirausah (Edisi Revisi)*. Penerbit PPM, Jakarta, 2000.
- Senge, Peter M. *The Fifth Discipline, The Art & Practice of The Learning Organization*. Random House Business Books, London, 1990.
- Senge, Peter, et.al. *Buku Pegangan Displin Kelima (Strategi dan alat-alat untuk Membangun Organisasi Pembelajaran)-The Fifth Discipline Fieldbooks*. Interaksara, 2002.
- Senge, Peter, et.al. *A Fifth Discipline Resource, Schools That Learn*. Doubleday Dell Publishing Group Inc. New York. 2000.