



FEB

MASTER OF MANAGEMENT
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS INDONESIA

MANAJEMEN STRATEGIK

BUSINESS MODEL CONCEPT



UNIVERSITAS
INDONESIA

Veritas, Probitas, Iustitia

FEB

Tujuan Pembelajaran

Mahasiswa mampu memahami :

- Business model concept
- Jenis-jenis business model

BUSINESS MODEL CONCEPT

Rencana perusahaan yang akan menggambarkan bagaimana perusahaan akan memperoleh pendapatan / menghasilkan uang.

Contoh berbagai jenis business model

- *Razor-razorblades*
- *Subscription*
- *Pay as you go*
- *Freemium*
- *Wholesale*
- *Agency*
- *Bundling*

Contoh berbagai jenis business model

- ***Razor-razorblades***

- *Subscription*
 - *Pay as you go*
 - *Freemium*
 - *Wholesale*
 - *Agency*
 - *Bundling*
- Produk awal dijual dalam kondisi rugi atau bahkan diberikan secara gratis.
 - Menumbuhkan permintaan akan produk komplementer
 - Konsumen harus membayar untuk *replacement part*.
 - Contoh: penjualan tinta printer yang lebih mahal dibandingkan harga printer. Dan konsumen memang akan melakukan pembelian ulang tinta printer.

Contoh berbagai jenis business model

- *Razor-razorblades*
- ***Subscription***
- *Pay as you go*
- *Freemium*
- *Wholesale*
- *Agency*
- *Bundling*
- Pembeli harus membayar jika ingin mengakses produk atau jasa dalam satu periode pembayaran.
- Contohnya jika kita harus melakukan pendaftaran untuk berlangganan internet.

Contoh berbagai jenis business model

- *Razor-razorblades*
- *Subscription*
- ***Pay as you go***
- *Freemium*
- *Wholesale*
- *Agency*
- *Bundling*
- Pembeli membayar hanya untuk produk / jasa yang dikonsumsi
- Contohnya pada penyediaan listrik, atau pembelian kuota hp.

Contoh berbagai jenis business model

- *Razor-razorblades*
- *Subscription*
- *Pay as you go*
- ***Freemium (Free + Premium)***
- *Wholesale*
- *Agency*
- *Bundling*
- *Free of charge* untuk awal mendapatkan produk, tapi akan dikenakan harga premium jika akan menggunakan fungsi atau jasa tambahan.
- Contoh: *Free of charge* untuk menggunakan sebuah aplikasi dengan fasilitas standar sebagai percobaan tapi selanjutnya akan dikenakan biaya untuk dapat menggunakan seluruh fasilitas dalam aplikasi tersebut.

Contoh berbagai jenis business model

- *Razor-razorblades*
- *Subscription*
- *Pay as you go*
- *Freemium*
- ***Wholesale***
- *Agency*
- *Bundling*
- Konsep tradisional untuk penjualan
- Retailer (pengecer) akan dikenakan satu harga yang untuk selanjutnya menjadi kebijakan retailer, berapa harga yang akan dikenakan ke konsumen.
- Contoh: penjualan buku yang dapat berbeda dari harga penerbit hingga harga di toko buku.

Contoh berbagai jenis business model

- *Razor-razorblades*
- *Subscription*
- *Pay as you go*
- *Freemium*
- *Wholesale*
- ***Agency***
- *Bundling*
- Produsen akan menggunakan agen atau pengecer untuk menjual barang/jasanya.
- Harga ditentukan oleh agen /pengecer tapi adakalanya produsen juga akan mengendalikan harga jual.
- Agen atau pengecer akan menerima komisi atau *fee*.
- Contoh: agensi dari seorang pemain olahraga atau penyanyi.

Contoh berbagai jenis business model

- *Razor-razorblades*
 - *Subscription*
 - *Pay as you go*
 - *Freemium*
 - *Wholesale*
 - *Agency*
 - ***Bundling***
- Untuk barang atau jasa yang memiliki korelasi negatif, dapat dijual secara bersama dengan harga diskon.
 - Walaupun dapat dijual terpisah namun dengan dijual secara bundling (secara bersama) dapat meningkatkan penjualan keduanya.

Perubahan business model

- Beberapa konsep Business models dapat dikombinasikan
- Business models dapat berkembang.
- Business models dapat terdisrupsi dengan cepat
- Perusahaan harus merespon disrupsi atas business model yang dimiliki serta beradaptasi dengan perubahan tersebut.
- Konflik hukum dapat muncul